

# La diffusion de la RSE par la relation fournisseurs

## Injonctions paradoxales ou partenariat de progrès ?

Françoise QUAIREL  
*Université Paris-Dauphine*

Marie-Noëlle AUBERGER  
*Consultante, Gestion attentive*

### MOTS CLÉS

---

**Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)  
Chaîne d'approvisionnement – Relation fournisseurs  
PME – Achats durables – Partenariat**

---

### LES AUTEURES

*FRANÇOISE QUAIREL* est maître de conférences à l'Université Paris-Dauphine. Elle assure un cours de responsabilité sociale de l'entreprise dans les mastères « RSE » de Paris XII et « Développement durable des organisations » de Paris-Dauphine. Elle conduit, au sein du Centre de recherche DRM-CREFIGE, des recherches sur le déploiement des stratégies de responsabilité sociale, tant au sein des grandes entreprises qu'au sein des PME. Elle est membre du comité ISO 26000 à l'AFNOR et auteure de nombreux articles et ouvrages sur ce thème. Courriel : <quairel@dauphine.fr>.

*MARIE-NOËLLE AUBERGER* est consultante et travaille sur les questions de gouvernance et de RSE, notamment dans les entreprises moyennes et les organisations à but non lucratif. Elle a été experte pour les deux avis du Comité économique et social européen sur la RSE (2005 et 2006). Elle édite depuis 2004 la lettre électronique *La Missive de Gestion attentive* et a publié en mars 2007 *Le guide de l'administrateur salarié*. Courriel : <mna@gestion-attentive.com>.